

Logický rámec

Logický rámec je metoda a nástroj pro řízení projektů, založená na propojení cílů, výstupů, výsledků a aktivit. Logický rámec (ang. Logical Framework Matrix) je především přehlednou pomůckou pro analýzu projektu (především problémů spojených s projektem), nejedná se však o pouhé statické zobrazení, logický rámec nám pomáhá i v návrzích možného řešení. Logický rámec je zobrazován jako matice 4 x 4, přičemž je pevně stanoveno, co který sloupec a řádek znázorňuje.

V současné době se bez logického rámce neobejdou dotační programy EU, protože pro jejich získání je nutné, aby žadatel formuloval projekt na základě metody logického rámce. Proto je možné na internetu nalézt velké množství metodických příruček pro zpracování, či již konkrétní projekty zpracované na základě této metodiky.

Logický rámec je nástroj pro:

- plánování
- realizaci
- vyhodnocení projektu.

Vertikální rovina – vysvětlení významu řádků

Vertikálně se projekt čte v rámci 4 skupin:

- cíl projektu
- účel projektu
- výstupy projektu
- činnosti

CÍL			
ÚČEL			
VÝSTU P			
ČIN- NOSTI			

Cíl projektu

V rámci prvního kroku je třeba stanovit cíl projektu. Tento cíl je obecný. Pokud nejsme schopni definovat cíl, nemá cenu pokračovat v dalších fázích tvorby projektu.

Účel projektu

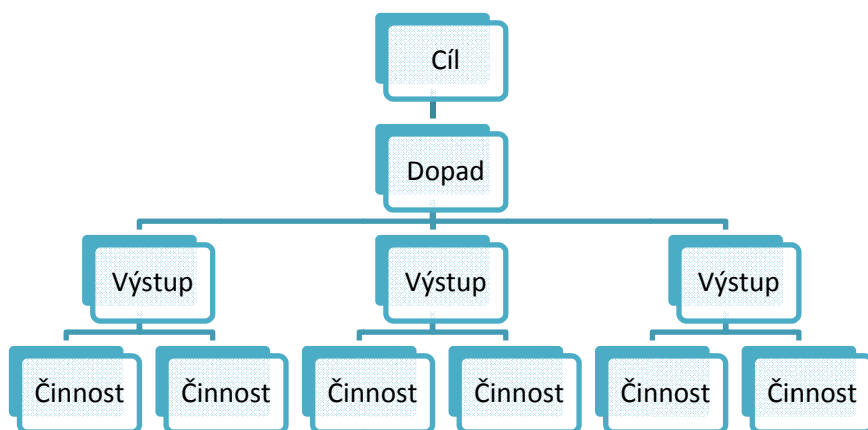
Účel projektu je dílčí cíl, odpovídá přitom na otázku proč. Jedná se o specifické cíle, kterých chceme dosáhnout. Účel projektu je cesta k hlavnímu cíli.

Výstupy projektu

Jedná se o konkrétní podobu cíle – co se postaví, co se udělá. Doporučuje se definovat 2–4 výstupy.

Činnosti

Ke každému z výstupů se přiřazují jednotlivé činnosti (doporučeno je 2–4 hlavní skupiny činností). Tato část odpovídá na otázku, jaké činnosti je třeba realizovat, aby bylo dosaženo výstupů projektu. Závěrem je třeba vertikální logiku zkontrolovat, aby nižší prvky sloužili k dosažení vyšších.



Horizontální rovina – vysvětlení významu sloupců

První sloupec

Všechny složky prvního sloupce byly již vysvětleny v předchozím textu. Jedná se o tyto prvky: cíl, účel, výstupy, činnosti.

Druhý sloupec – Objektivně ověřitelné ukazatele

Jsou-li stanoveny cíle, je třeba vhodně zvolit ukazatele, které budou zároveň objektivně ověřitelné. Při určování ukazatelů postupujeme shora dolů. Objektivně ověřitelné ukazatele se uvádějí u cílů, účelu a výstupů. Vedle Aktivit se uvádí ukazatele vstupů, tj. prostředků nebo zdrojů, které do projektu vstupují.

Ukazatele vstupů (prostředků nebo zdrojů) se nejčastěji vztahují k rozpočtu. Udávají výčet vstupů, které je nutno vynaložit (zajistit) pro realizaci jednotlivých aktivit projektu.

Ukazatele výstupů se měří ve fyzických nebo peněžních jednotkách (např. délka vybudovaných silnic, počet nových provozoven, počet nových uživatelských míst atp.). Tyto ukazatele budou v projektech zpravidla na úrovni výstupů.

Ukazatele účelu se vztahují k přímým a okamžitým účinkům, které projekt přinesl. Tyto ukazatele mohou být fyzické (snížení přepravních časů, počet úspěšných účastníků školení, ...) nebo finanční povahy (pokles dopravních nákladů, ...).



Třetí sloupec – Prostředky ověření

Ke každému z objektivně ověřitelných údajů se v dalším kroku stanovují prostředky ověření. Ve čtvrtém řádku se v rámci zdrojů k ověření mohou uvést časové údaje k realizaci a ukončení jednotlivých aktivit.

Čtvrtý sloupec – Vnější předpoklady

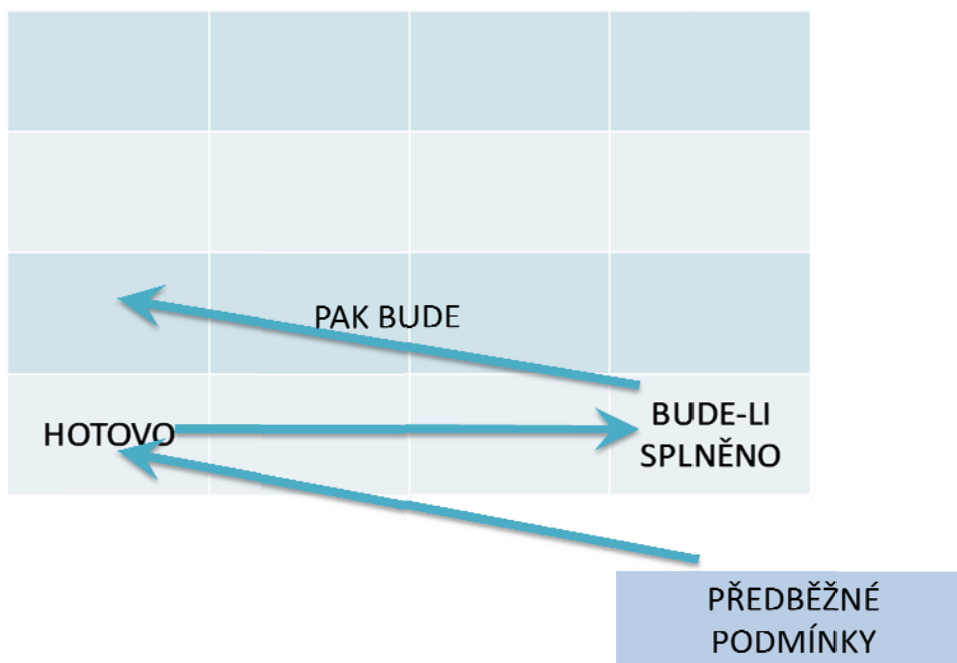
V rámci této části stanovujeme podmínky a předpoklady, který by mohly náš projekt ovlivnit. Vnějšími předpoklady jsou i rizika projektu.

Celá matice pak bude vypadat následovně:

CÍL	OBJEKTIVNĚ OVĚŘITELNÉ UKAZATELE	PROSTŘEDKY OVĚŘENÍ	VNĚJŠÍ PŘEDPOKLADY
ÚČEL			
VÝSTUPY			
ČINNOST	ZDROJE ROZPOČET		

Čtení logického rámce

Logický rámec se potom čte zleva zespodu rovně doprava a následně úhlopříčně doleva. Pokud jsou splněny předběžné podmínky, lze zahájit činnosti projektu.



Zdroje

Příručka pro žadatele. [Online] Citováno: 5.11.2009. Dostupné na [www:
<http://knihovnam.nkp.cz/docs/SkolProjektMan/38_pril_2_metodika_logickeho_ramce.pdf>](http://knihovnam.nkp.cz/docs/SkolProjektMan/38_pril_2_metodika_logickeho_ramce.pdf)

Operační program pro rozvoj lidských zdrojů. [Online] Citováno: 5.11.2009. Dostupné na [www:
<www.oprlz-jmk.cz/download.php?file=57.pdf>](http://www.oprlz-jmk.cz/download.php?file=57.pdf)

Hyndrák, Karel. *Microsoft Office Project : Hotová řešení.* Computer Press. 2007. ISBN: 978-80-251-1681-4

Metodika logického rámce. [Online] Citováno: 5.11.2009. Dostupné na [www:
<http://knihovnam.nkp.cz/docs/SkolProjektMan/38_pril_2_metodika_logickeho_ramce.pdf>](http://knihovnam.nkp.cz/docs/SkolProjektMan/38_pril_2_metodika_logickeho_ramce.pdf)