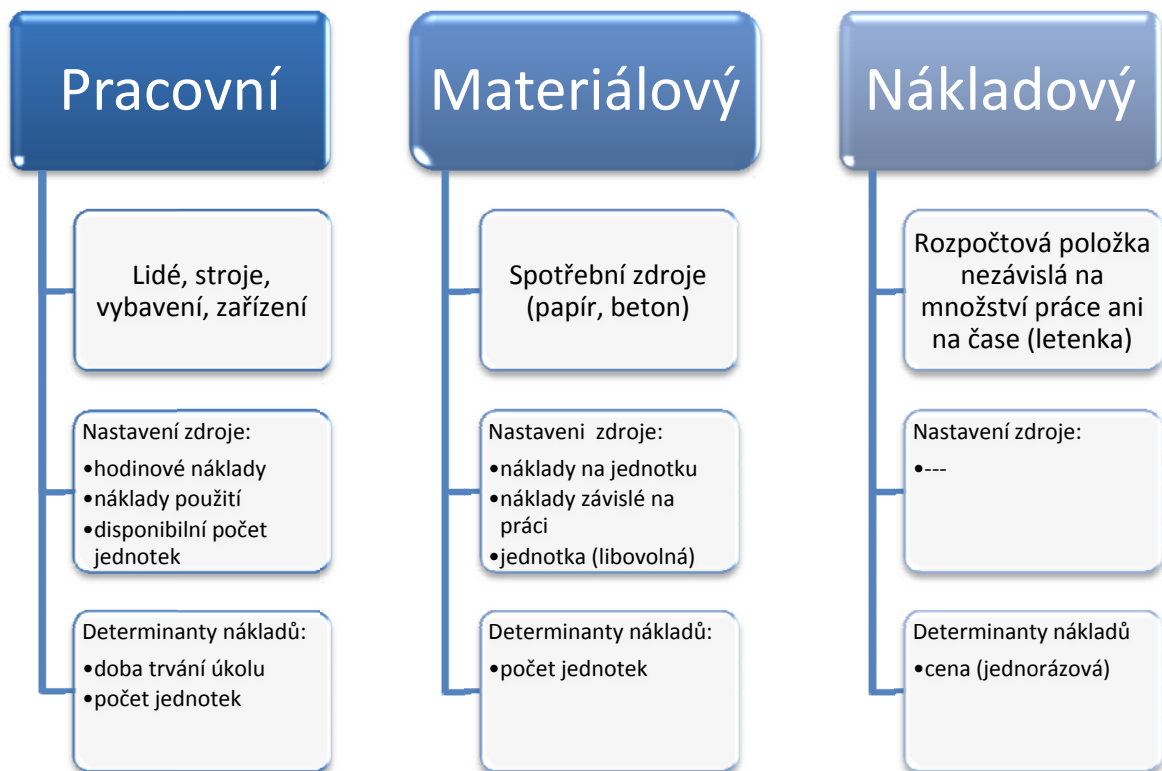


Přiřazení zdrojů

Přiřazení materiálových, nákladových a rozpočtových zdrojů

Tato práce se zabývá tématem zdrojů a jejich přiřazování v Microsoft Project 2007. Jejím cílem je seznámit čtenáře s rozdíly mezi jednotlivými zdroji a naučit jej zvolit nejvhodnější typ zdroje pro danou reálnou situaci. Je určena uživatelům samostatných stanic MS Project, nezabývá se využitím serverových databází zdrojů atd.


V následující tabulce jsou znázorněny typy zdrojů a popsány nejdůležitější rozdíly mezi nimi. Vytvoření vhodného typu zdroje je základem pro úspěšné přiřazování zdrojů k jednotlivým úkolům.



Přiřazení zdrojů

- Přiřazení zdroje představuje spárování konkrétního úkolů s konkrétním zdrojem potřebným pro realizaci daného úkolu
- Jednomu úkolu může být přiřazený i větší počet zdrojů
 - např. úkol obložení koupelny bude obsahovat materiálové i pracovní zdroje
 - může obsahovat samozřejmě i více materiálových i pracovních nebo nákladových zdrojů

Možnosti přiřazení zdrojů

- Ikona přiřadit zdroj na panelu nástrojů 
- Alt + F10
- Nástroje → přiřadit zdroj
- Informace o úkolu → zdroje

Ze seznamu naeditovaných zdrojů vybereme ten požadovaný. Pokud se na plnění jednoho úkolu podílí více zdrojů, vybereme je postupně se současně stisknutou klávesou Ctrl. Po stisknutí tlačítka „Přiřadit“ jsou označené zdroje přiřazeny k danému úkolu. Předtím je však nutné naeditovat náklady.

Nastavení nákladů na zdroje

U pracovních zdrojů jsou náklady vypočteny jako součin hodinových nákladů a doby trvání úkolu s ohledem na nastavené kalendáře. Základní nastavení počítá s využitím 100% (1 jednotky) zdroje (je-li k dispozici). Toto nastavení je možno upravit ve sloupci „Jednotky“. Pokud je například stroj k dispozici jen na 4 hodiny z 8 denně, zvolíme 50%. Pokud požadujeme 6 go-go tanečnic, zvolíme 600% nebo 6,00. U úkolů jenž nejsou řízeny úsilím je možno zadat i časový údaj požadované dostupnosti (např. 3d = 3dny).

U materiálových zdrojů je nutné zvolit počet jednotek požadovaný k danému úkolu (Balená voda – 600 lahví/100 balíčků/1 paleta – záleží na zvolených jednotkách). Pokud používání materiálu je závislé i na množství práce (času), je možné nastavit v nastavení zdroje hodinové náklady (např. elektrická energie).

U nákladových zdrojů pouze zadáme celkové náklady zdroje připadající na daný úkol (například pronájem zařízení). Je možné zadávat v dialogovém okně „Přiřadit zdroje“ nebo přímo v Ganttově diagramu. Jinými slovy náklady na nákladové zdroje nelze definovat při editaci samotného zdroje, ale až po přiřazení daného zdroje k úkolu.

Rozpočtové zdroje plní formu kontroly. Každý projekt má zajisté svůj rozpočet. V Projectu lze nastavit rozpočet pro pracovní, materiálové i nákladové zdroje. Snadno lze tedy prostřednictvím těchto zdrojů kontrolovat dodržování finančního plánu projektu.

Je možné nastavení zdroje přiblížit reálné situaci pomocí možnosti nabíhání nákladů. K dispozici jsou volby na začátku/průběžně/na konci (například materiál je spotřebováván postupně, ale letenka se zaplatí předem).

Přiřazení materiálového zdroje

- Na obrázku je konkrétní materiálový zdroj potřebný pro obložení koupelny, jsou zde informace o zdroji
- Náklady na použití („poplatek za použití zdroje“) u materiálových zdrojů jsou použity pouze jednou na rozdíl od zdrojů pracovních, kde nabíhají při každém použití zdroje
- Standardní sazba je v tomto případě cena 1 ks materiálu

Název zdroje	Typ	Iniciály	Standardní sazba	Náklady na použití	Nabíhání nákladů
Obkladové dlaždice	Materiál	OD	100,00 Kč	5,00 Kč	Na začátku

- Přiřazení zdroje Obkladové dlaždice k úkolu realizace obkladů a dlažeb...
- V množství 150 ks,
- Tedy celkové vypočtené náklady na tento zdroj jsou 15005Kč, ((150 x 100)+5Kč)

Informace o úkolu

Obecné | Předchůdci | Zdroje | Upřesnit | Poznámky | Vlastní pole

Název: realizace obkladů a dlažeb v sociální zařízeních Doba trvání: 14d Předpokládána

Zdroje:

Název zdroje	Vlastník přiřazení	Jednotky	Náklady
Obkladové dlaždice		150	15 005,00 Kč

Nápověda OK Storno

Přiřazení nákladového zdroje

- Tyto náklady nejsou svázané s rozvrhy práce, takže různé změny úkolu i v průběhu provádění úkolu nemají vliv na nákladové zdroje (posunutí termínu dokončení)
- V příkladu s obkládáním koupelny, by tyto náklady mohly představovat například náklady na odvoz stavebních odpadů
- Výše nákladových zdrojů se definuje až po přiřazení k úkolu

Informace o úkolu

Obecné | Předchůdci | Zdroje | Upřesnit | Poznámky | Vlastní pole

Název: likvidace staré střešní krytiny Doba trvání: 1d? Předpokládána

Zdroje:

Název zdroje	Vlastník přiřazení	Jednotky	Náklady
Odvoz sutě			2 500,00 Kč

Nápověda OK Storno

Přiřazení rozpočtových zdrojů

- Rozpočtové zdroje lze přiřadit pouze souhrnným úkolům
 - Souhrnný úkol není defaultně zobrazen, je potřeba ho nastavit
 - Nástroje → možnosti → karta zobrazení, kde zatrhneme ikonu „Zobrazit souhrnný úkol projektu“
- Po přiřazení naeditovaného rozpočtového zdroje k souhrnnému úkolu přejdeme do zobrazení používání úkolů
- Vložíme sloupec rozpočtové náklady
- Zde zadáme rozpočtové náklady
- Má cenu rozlišovat na projektech odděleně materiálové, pracovní a nákladové rozpočtové zdroje, umožňuje nám to kontrolu plnění finančního plánu
- Toto rozlišování také může sloužit jako přehledný nástroj pro přelévání financí pro zdroje podle druhu (např. během projektu bude zřetelné, že v materiálových zdrojích dosáhneme úspor, můžeme tyto volné vyhrazené finanční prostředky pro materiálové zdroje použít pro zdroje pracovní nebo jiné)

Název úkolu	Práce	Doba trvání	Zahájení	Rozpočtové náklady
<input type="checkbox"/> Rekonstrukce HCH	0 hodin	46 dny?	1.2. 10	500 000,00 Kč
<i>externí rozpočet</i>			<i>NEDEF</i>	<i>500 000,00 Kč</i>
<input type="checkbox"/> Projekt rekonstrukc	0 hodin	46 dny?	1.2. 10	
<input type="checkbox"/> zjištění cenových	0 hodin	14 dny	1.2. 10	
<i>střecha</i>	<i>0 hodin</i>	<i>14 dny</i>	<i>1.2. 10</i>	
<i>výměna oken</i>	<i>0 hodin</i>	<i>14 dny</i>	<i>1.2. 10</i>	

Po přiřazení zdrojů

Nyní je možné zobrazit grafické zobrazení využití zdroje či několika zdrojů. Je možno zvolit zobrazení celkové práce, práce na daném úkolu či zbývající dostupnosti a to jak pro jednotlivé zdroje, tak i pro několik zároveň (možno zvolit v pravé části dialogového okna).

Správné nastavení a přiřazení zdrojů je zcela klíčové pro dodržení termínů projektu a správné plánování a hlídání nákladu. Nezkoušení uživatelé by vždy měli pozorně kontrolovat, zda zvolili nejlepší řešení pomocí „selského rozumu“ a hlídání logických návazností.

Zdroje:

- Uživatelské zkušenosti s MS Project 2007
- <http://office.microsoft.com/>
- <http://lorenc.info>
- Kompletní průvodce pro MS Project 2003 a 2007
- Návoděda MS Project 2007